

统一社会信用代码
12440300G347792238

事业单位法人年度报告书

(2024) 年度

单位名称 深圳市建筑工务署教育工程管理中心

法定代表人 陈亚升

国家事业单位登记管理局制

《事业 单位 法人 证书》 登载 事项	单位名称	深圳市建筑工务署教育工程管理中心	
	宗 旨 和 业务范围	主要负责政府投资建设的教育类工程项目及部分政策性住房项目的具体组织实施和后续运维管理工作。 完成市建筑工务署交办的其他任务。	
	住 所	深圳市福田区香蜜湖街道侨香村 1 栋裙楼三层 3 号	
	法定代表人	陈亚升	
	开办资金	894 万元	
	经费来源	非财政补助 （经费自理（企业化管理））	
	举办单位	深圳市建筑工务署	
资产 损益 情况	净资产合计（所有者权益合计）		
	年初数（万元）	年末数（万元）	
	2265.97	2073.34	
网上名称	无	从业人数	134
对《条 例》和 实施细 则有关 变更登 记规定 的执行 情 况	2025 年 2 月 24 日办理法人变更登记，法定代表人由高冠新变更为陈亚升。		

开展业务活动情况

2024年，在署党组和署领导的坚强领导下，深圳市建筑工务署教育工程管理中心坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届三中全会精神，认真贯彻落实中央经济工作会议精神，落实省委十三届四次全会、市委七届八次全会部署安排，认真落实市建筑工务署“1+4+9”工作部署，聚焦项目建设这一中心工作和高质量发展这一首要任务，加大政府工程管理模式创新，加快管理与运行的数字化、智能化转型，加大绿色化、低碳化技术应用力度，采取风险防控措施，较好地完成了全年各项工作任务。（一）坚持党建引领，提升基层党建工作质量和水平 强化政治建设，筑牢思想根基。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，把习近平总书记重要讲话以及对广东、深圳重要指示批示精神等作为“第一议题”；加强意识形态和保密教育，切实将贯彻落实党的二十大精神与学习新修订的《中国共产党纪律处分条例》、贯彻落实中央、省委、市委重大决策部署结合起来，将党建工作与意识形态工作同步部署。加强舆情管理、意识形态和保密知识宣贯，充分发挥意识形态工作思想引领、舆论推动、精神激励的重要作用。强化组织建设，持续推动基层党组织全面进步全面过硬。中心全年共开展党员大会15次、支委会18次、党小组会60次、讲党课4次，学习议题178个、民主生活会1次、民主评议党员1次。年内开展了党的二十届三中全会专题学习、政治生日等主题党日等活动24次。中心党支部被市直机关工委命名为首批市直机关“四强”党支部。年内转接党员组织关系3人，吸纳入党积极分子1人，接收预备党员1人，预备党员转正2人，收到入党申请书2份。强化纪律建设，确保党纪学习教育走深走实。坚持“三学联动”，制定《教育工程中心党纪学习教育计划》，共组织召开党员大会5次，支委会7次，党课2次，组织党纪专题学习会3次，学习党纪相关议题43个。

认真开展廉政回访工作，到各项目开展廉政教育座谈会，宣贯廉洁制度，面向参建单位人员发放调查问卷，共收回调查问卷 100 余份。强化宗旨意识，协调联动共建。积极开展慰问困难群众及老党员等活动，领办社区“民生微实事”，2024 年共慰问 20 余人。助力修建紫金县古竹镇蓼坑村小学公厕。年内开展了退休职工走访慰问活动、元宵节亲子活动、特殊儿童发展中心慰问交流等活动。强化党建引领高质量发展，持续推动中心工作和首要任务落地见效。在中心在建项目党支部和 9 个“党建引领攻坚项目”深入开展“党建+质量”“党建+安全”“党建+进度”“党建+关怀”活动 110 余次，充分发挥党建在攻坚突击、技术攻关、信访维稳等方面的引领作用。（二）坚持目标导向，高质量高效完成全年责任目标 2024 年，教育工程中心聚焦主责主业，将实干、苦干、巧干结合起来，全年完成投资 80.75 亿元、支付 73.87 亿元，财政预算指标执行率达 99.89%。全年各项目获奖荣誉共 14 项，其中国家级奖项 2 项，省市级奖项 12 项。确保一批项目顺利完工。深圳职业技术学院华侨城校区整体改造工程（创新创意设计学院）、梅州援建项目、深圳职业技术大学西丽校区修缮改造工程（一批）、鹏城实验室石壁龙园区一期建设工程、哈尔滨工业大学（深圳）原研究生院园区修缮改造工程（一批）等 5 个项目竣工交付或已具备竣工验收条件；深圳书城湾区城项目基本建成。推进一批项目稳步续建。深圳音乐学院、天津大学佐治亚理工深圳学院校区建设工程、哈尔滨工业大学（深圳）原研究生院园区修缮改造工程（二批）、深圳中国计量科学研究院技术创新研究院建设工程（一期）、哈尔滨工业大学（深圳）重点实验室集群、海洋大学（一期）、中山大学附属第七医院（深圳）二期、电子科技大学（深圳）高等研究院建设工程、深圳医学科学院及深圳湾实验室院区永久场地一体化建设项目、深圳市吉华医院、香港中文大学（深圳）医

学院、深圳文学艺术中心、深圳职业技术大学西丽校区修缮改造工程(二批)等 13 个续建项目均进展顺利。确保一批项目开工建设。年内顺利实现深圳技术大学建设项目(一期)教学科研平台实验室工艺工程、梅州援建项目、北京大学深圳研究生院新兴交叉学科教学与科研大楼(一期)、深圳国际农业食品创新中心、深圳市应急综合救援和科普教育基地等 5 个项目开工建设。实现一批项目开展施工前准备工作。深圳市健宁医院二期,深圳市未成年人救助保护中心大楼修缮和环境提升工程,清华大学深圳国际研究生院二期同富裕园区,清华大学深圳国际研究生院二期同富裕园区学生宿舍,深圳市第二实验学校高中部宿舍拆建,深圳海洋博物馆等 6 个前期项目顺利推进。做好结决算工作,落实国有资产管理要求。年内完成 15 个项目共计 470 份合同结算送审,完成合同送审金额约 92.72 亿元;完成 10 个项目决算送审,完成送审金额 41.46 亿元。落实国有资产管理要求,按规定及时办理在建工程转固手续,年内完成在建工程转出投资项目 25 个。

(三)坚持全链条过程管控,提高项目全生命周期管理水平 完善质量安全管控机制。持续推动“四队一制”质量安全管控模式刚性落实,增强及时发现问题的能力,开展分部分项阶段性“三查四定”查验工作,防止风险问题叠加。加强精细化管理。对于第三方巡查分数下滑明显或排名靠后的项目(标段),每月组织参建单位对应级别管理人员进行座谈;对于收尾冲刺阶段项目,安排人员驻场进行点对点补强帮扶。优化变更管控路径,严格变更管理。结合项目调研,编制中心级《工程变更管理细则》,发布《关于全面加强项目变更管理工作的通知》,对项目一二三类变更管理工作提出更加严格要求,明确事项、责任和处罚措施。进一步细化材料设备管理。通过在建项目每月交叉检查材料设备管理行为,优化材料设备现场管控机制,建立在建项目材料设备专员管理群,持

续监督跟踪材料设备管理行为落实情况。（四）坚持改革创新，进一步提升“四个建造”水平 在优质建造方面，以深圳海洋大学（一期）项目为试点，在工程项目上试点使用建造机器人，今年9月深圳海洋大学（一期）项目在生活区开展ALC墙板建筑机器人应用，配合署质量月观摩活动，取得了良好效果。在快速建造方面，在深圳中国计量科学研究院技术创新研究院建设工程（一期）项目宿舍单元部分应用混凝土模块化集成建造技术（mic），加快我市新型建筑工业化建设进程；深圳书城湾区城项目地下室施工阶段结合内支撑形式及换撑工艺进行设计优化，缩短地下室施工关键线路工期。在智能建造方面，在深圳音乐学院和深圳海洋大学（一期）项目开展无人机定点巡飞；全面梳理已竣工项目BIM应用成果，目前天津大学佐治亚理工深圳学院校区建设工程等五个项目已率先开展数字化交付工作，中山大学附属第七医院（深圳）二期项目、深圳市吉华医院项目获得数字工程项目服务认证白金级认证，教育工程中心BIM管理体系获北京中建协认证中心数字工程体系认证；积极申报智能建造试点，目前深圳海洋大学（一期）、北京大学深圳研究生院新兴交叉学科教学与科研大楼（一期）项目已申报“深圳市住房和建设局2024年度智能建造试点项目”，2024年中心共计7个项目获得42个智能建造及BIM/CIM相关的奖项。在绿色建造方面，天津大学佐治亚理工深圳学院校区建设工程项目图书馆已获得LEED铂金、WELL铂金预认证证书；将深圳中国计量科学研究院技术创新研究院建设工程（一期）作为光储直柔、BIPV技术、绿色建材试点项目，目前该项目已成功申报深圳市近零碳示范建筑。（五）坚持人才培养，不断开创人才队伍建设新局面 加强高素质专业化人才梯队建设，年内引进应届博士毕业生1名；在项目管理岗位起用年轻干部，年内聘任工程部门副部长8人，聘任专业技术骨干7人。打造学习型组织，

年内组织员工参加“修缮改造工程及项目策划案实施阶段交流”“设计牵头 EPC 管理模式下分享与交流”等沙龙，“园林景观设计、施工与对策”“绿色建造、绿色未来：光储直柔与无人机在政府中的应用”等座谈、技术交流 8 场次，覆盖人员 360 余人次。（六）坚持底线思维，防范化解业务舆情风险 防范政府投资项目风险，中心全年纳入资金监管合同 65 个，合同金额 134.12 亿元，涵盖全部 7 家资金监管银行，有效保障工程资金专款专用。筑牢平安稳定底线，积极推进实名制、分账制管理落实，定期召开“两制”调度会对考勤率、发薪情况、欠薪线索等情况进行分析研判，针对重点工作和措施做好任务交底；通过采取开通“署长热线”、设立项目诉求服务站、领导下访接访等一系列措施，最大程度将信访矛盾吸附在项目上、化解在红线内，矛盾纠纷本地化解成效显著。

二、2025 年工作思路 2025 年，中心全年计划完成投资 53.5 亿元、支付 42.61 亿元。确保 4 个项目竣工交付、11 个项目安全高质高效建设、4 个项目开工建设、5 个项目开展结算工作、12 个项目开展决算工作、完成 7 个项目转固。具体工作思路如下：

（一）党的领导管控全局 加强政治理论学习。学习习近平新时代中国特色社会主义思想和党的方针政策，将党建、廉政、业务工作同步部署，同步落实。坚守意识形态阵地。尤其做好发文、宣传“三审三校”，管控好网络舆情，做好意识形态和保密教育。常态化开展党纪学习教育。落实谈话提醒工作方案，形成反腐倡廉的高压态势。加强项目党支部建设。充分发挥党建引领攻坚作用，凝聚多方力量、化解各方矛盾、关怀基层人员，推动项目建设。

（二）适应形势管好团队 做好文化建设，树立员工正确的价值观。面对新形势，以问题为导向，和员工真诚沟通，坦诚说明中心的难点、员工自己的困局，让大家真正理解企业化管理、社会化用人的真正含义。统一思想，明确目标。要在部门、项目组内

形成相互学习、好的经验交流、分享等沟通机制，为员工提供学习和成长的机会。培养队伍、提高团队战斗力。在部门、项目间形成工作业绩、完成质量等竞赛活动，培养队伍勇于担当的能力，有效提高团队战斗力。

（三）紧平衡下管省投资 坚持政府投资项目经济实用、集约高效的原则，严格落实过紧日子要求，发挥署材料参数固化优势，用相应制度压实材料商价格，同时结合项目投资情况，类比同类项目的招标中标价，精打细算做好招标控制价的管控。从严从紧做好双算工作，进一步提高政府投资效益，严格审核变更，杜绝超标超规非功能性提升，严肃追责问责。对项目组组织“内行看门道”的“干货”式重点材料针对性深入培训，着力提高“紧日子”下的材料设备关键要素专业把控水平。

（四）精心谋划管快进度 将封顶节点作为中心进度跟踪关键节点，逐个项目跟踪封顶节点的完成，提前策划并压实封顶前施工作业时间，为精装、机电安装、室外工程留足时间。组织各项目制定项目级进度管理细则，提高延期违约金每天的罚款金额、合同比例，充分利用经济手段压实工期管控。

（五）压实责任管稳安全 以履约评价、不良行为记录、合同条款为奖惩落实抓手，用好“5个100%”“三检”“违章作业纠察”“薄弱时段巡查”等管控手段，探索新技术在项目建设过程巡查中的应用，尝试引入无人机以及巡检机器人，通过自动化起降、实时巡检和数据回传，快速执行多工地场景下的施工进度监控、安全隐患排查及环境监测任务，提高巡检效率与覆盖范围。破解项目精装阶段安全管控水平下降、安全隐患多的特点，树立“隐患即事故”的理念，加大这一时段的违章作业处罚力度。

（六）尽心尽力管住信访 持续做好“每周一议”评议机制，加大欠薪欠款隐患处置力度，健全矛盾纠纷本地化解机制，加强两制工作落实。2025年是“十四五”规划的收官之年，是深圳经济特区成立45周年，中心上下将以习近

平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，认真贯彻落实中央经济工作会议精神，围绕市工务署

“1+4+9”工作部署，谋划好开篇布局，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，锲而不舍、奋发有为，以钉钉子精神不折不扣抓落实、雷厉风行抓落实、求真务实抓落实、敢作善为抓落实，精益求精，打造一流精品工程，助推深圳市政府工程高质量发展！

相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期	无。
绩 效 和 受奖惩及 诉讼投诉 情 况	发生诉讼情况 11 次。
接受捐赠 资助及其 使用情况	无。